

<b>Resultado Neto</b>		<b>3,146,796,360.32</b>	
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:			
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento		587,445.28	
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro		5,732,551.41	
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento		-	
Depreciaciones y amortizaciones		146,330,601.33	
Ajuste o incremento a las reservas técnicas		4,197,743,505.51	
Provisiones		6,041,055.74	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos		(586,008,414.00)	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas		-	
Operaciones discontinuadas		-	
Valuación de Inversiones		(571,560,244.56)	
			<b>6,345,662,861.03</b>
<b>Actividades de Operación</b>			
Cambio en cuentas de margen		-	
Cambio en inversiones en valores		(6,042,437,396.60)	
Cambio en deudores por reporto		-	
Cambio en préstamo de valores (activo)		-	
Cambio en derivados (activo)		-	
Cambio en primas por cobrar		(515,607,556.16)	
Cambio en deudores		1,170,675,129.97	
Cambio en reaseguradores y reafianzadores		(62,820,921.69)	
Cambio en bienes adjudicados		(318,000.00)	
Cambio en otros activos operativos		(700,566,093.35)	
Cambio en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad		687,699,932.13	
Cambio en acreedores por reporto		-	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía		-	
Cambio en derivados (pasivo)		-	
Cambio en otros pasivos operativos		362,052,278.20	
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)		-	
Participación de los Trabajadores a la Utilidad, pagada		(351,551,916.94)	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>			<b>(5,452,874,544.44)</b>
<b>Actividades de Inversión</b>			
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo		1,573,555.95	
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo		(47,063,291.91)	
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas		-	
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas		-	
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes		-	
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes		-	
Cobros de dividendos en efectivo		-	
Pagos por adquisición de activos intangibles		(126,230,863.69)	
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta		-	
Cobros por disposición de otros activos de larga duración		-	
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración		-	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>			<b>(171,720,599.65)</b>
<b>Actividades de Financiamiento</b>			
Cobros por emisión de acciones		-	
Pagos por reembolsos de capital social		-	
Pagos de dividendos en efectivo		(190,120,000.00)	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias		-	
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital		-	
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital		-	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>			<b>(190,120,000.00)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>			<b>530,947,716.94</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo</b>			<b>(53,354,969.81)</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>			<b>334,140,851.52</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>			<b>811,733,598.65</b>

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la Institución y sus Subsidiarias por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

DIRECTOR GENERAL

DIRECTORA EJECUTIVA DE FINANZAS

DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

AUDITOR INTERNO

LIC. CARLOS GUSTAVO CANTÚ DURÁN  
RÚBRICA

ACT. MARÍA GUADALUPE ISABEL HUERTA SÁNCHEZ  
RÚBRICA

L.C. FRANCISCO JAVIER LÓPEZ GARCÍA  
RÚBRICA

L.C.P. JOSÉ LUIS GUTIÉRREZ SAUCEDO  
RÚBRICA

Ciudad de México, a 3 de marzo de 2020